

The background of the slide is a dense field of pansies. The flowers are primarily purple with yellow centers, and some are entirely yellow. The leaves are green and rounded.

VIOLA

Betriebswirtschaftliche Überlegungen

Margot Kaiser

Betriebswirtschaftliche Fragen:

- ▶ Welcher Preis?
- ▶ Jungpflanzen oder Aussaat?
- ▶ Heizen oder unbeheizt?
- ▶ Unterschied:

Viola wittrockiana ↔ *Viola cornuta*?

Allgemeine Informationen

- Vollkostenrechnung
in Form einer Preisuntergrenzenrechnung (PUG)
- Kulturdaten:
 - 9er Topf
 - 90 Pflanzen / m²
 - Kulturbeginn (Topfen): KW 40
 - Kulturende: KW 13 [KW 15, unbeheizt]
 - Berechnungsgrundlage: 1000 Pflanzen

Vergleich

frostfreies
Kulturverfahren

„Aussaat statt
Jungpflanzen“

ungeheiztes
Kulturverfahren

Kennzahlenvergleich. Heft 48
Zierpflanzenbaubetriebe, >75% direkter Absatz
1. Drittel

Preisuntergrenzenvergleich, Einzelkosten (= Produktionsschwelle):

Einzelkosten:	frostfrei	Saatgut	ungeheizt
Jungpflanzen/Saatgut	80 €	25 €	80 €
Substrat/Töpfe	45 €	46 €	45 €
Dünger, PS, Wasser, etc.	3 €	5 €	10 €
Heizkosten (1 l = 0,5 €)	36 €	36 €	-
Arbeitskosten (BDL=22€)	110 €	143 €	176 €
Summe Einzelkosten:	274 €	255 €	311 €
Verkaufsfähige Pflanzen:	970	970	950
Produktionsschwelle:	0,28 €/Pfl.	0,26 €/Pfl.	0,33 €/Pfl.

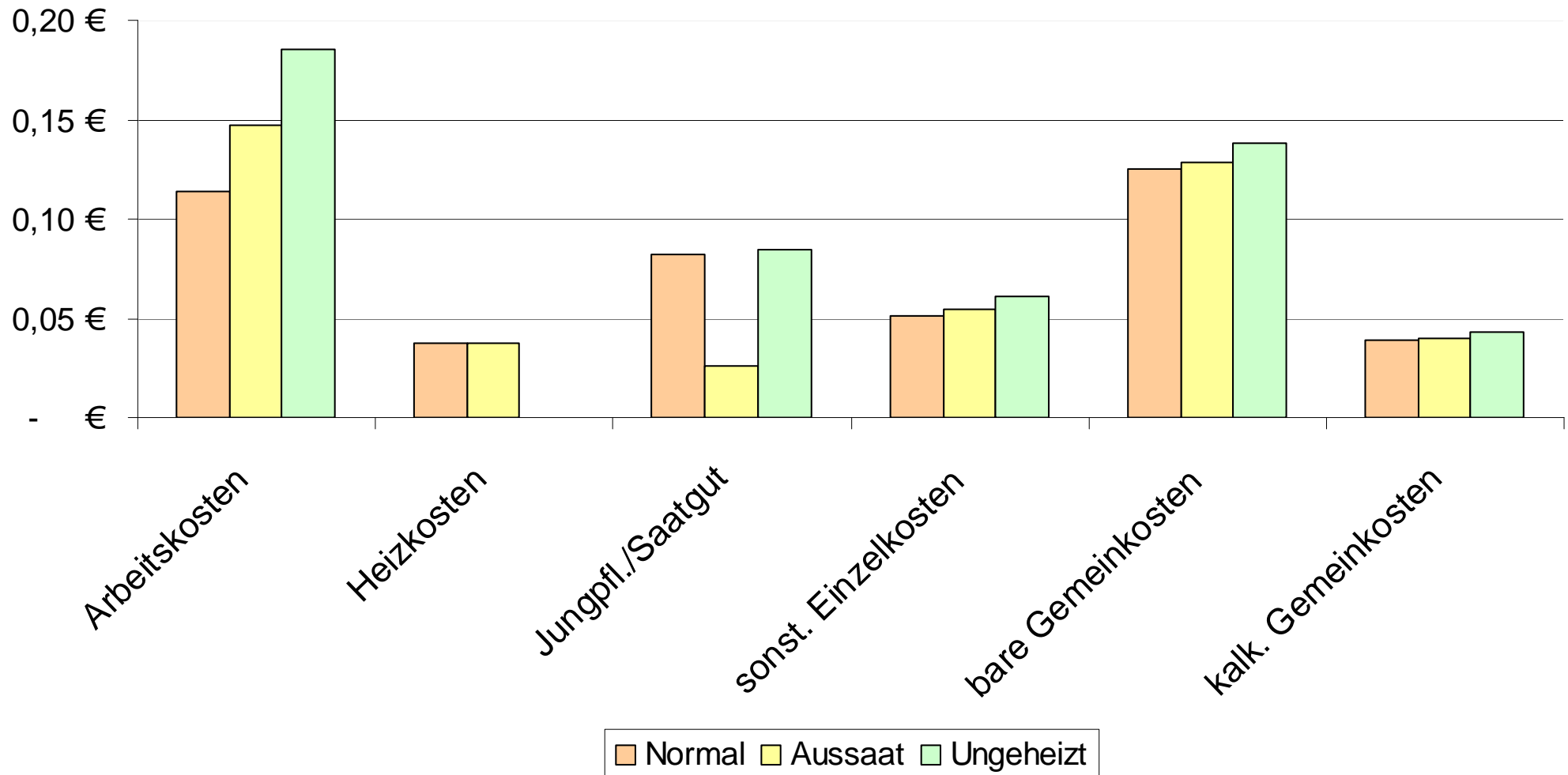
Preisuntergrenzenvergleich, kurzfr. & langfr. PUG

	frostfrei	Aussaart	ungeheizt
Summe Einzelkosten:	274 €	255 €	311 €
bare Gemeinkosten (0,05€/Tqm)	128 €	130 €	138 €
kurzfristige PUG	<u>0,41 €</u>	<u>0,40 €</u>	<u>0,47 €</u>
kalk. Gemeinkosten (0,02€/Tqm)	38 €	39 €	41 €
langfristige PUG	<u>0,45 €</u>	<u>0,44 €</u>	<u>0,52 €</u>

Preisuntergrenzenvergleich, Großhandelspreis

	frostfrei	Aussaart	ungeheizt
Summe Einzel- und Gemeinkosten	439 €	424 €	490 €
+ 15 % Zuschlag Risiko & Gewinn	66 €	64 €	74 €
tatsächlich verkaufte Pflanzen	970	970	950
<u>Großhandelspreis</u>	<u>0,52 €</u>	<u>0,50 €</u>	<u>0,59 €</u>

Kostenverteilung pro Pflanze



Voller Preis im Direktabsatz:

	frostfrei	Aussaart	ungeheizt
Summe Einzel- und Gemeinkosten	439 €	424 €	490 €
+ 100 % Zuschlag Endverkauf	439 €	424 €	490 €
tatsächlich verkaufte Pflanzen	970	970	950
<u>Endverkaufspreis:</u>	<u>0,90 €</u>	<u>0,87 €</u>	<u>1,03 €</u>

Fazit

Welcher Preis?

- ▶ Will man im Direktabsatz Violen gewinnbringend verkaufen, muss man 90 Cent/Pflanze verlangen.
- ▶ Durch die lange Standzeit werden Violen stark mit Gemeinkosten belastet.

Fazit

Jungpflanzen oder Aussaat?

- ▶ Die günstigeren Saatgutkosten im Vergleich zu den Jungpflanzenkosten gleichen sich durch höhere Arbeitskosten wieder aus
- ▶ Aussaat ist nicht teurer, aber auch nicht wesentlich günstiger
 - ☞ Arbeit für das „Sommerloch“
 - ☞ Lehrlingsausbildung
 - ☞ Aber: höheres Risiko

Fazit

Heizen oder unbeheizt?

- ▶ Die Heizkosten sind auch bei hohen Energiekosten rel. gering (ca. 6% der Gesamtkosten).
- ▶ Gesparte Energiekosten werden „aufgefressen“ von
 - höherem Verderb
 - Höhere Arbeitskosten durch Ausputzen
 - Längere Standzeit = höhere Gemeinkosten

Fazit

Viola wittrockiana ↔ Viola cornuta?

- ▶ Kultur: keine Unterschiede
- ▶ Trend: Viola cornuta
- ▶ Preise: keine Unterschiede?

Einheitspreis bei Violen?

► Preisdifferenzierung:

☞ Der Kunde gibt mehr Geld für ein Produkt aus, wenn ihm verschiedene Preisklassen angeboten werden.

☞ Der Preis gibt einen Hinweis auf das Besondere!

Beispiel:

Viola „Gelb mit Auge“: 0,49 €

Viola cornuta : 0,79 €

Viola-Neuheiten: 1,20 €